HAMAT GROUP
Multi Design Solutions

קבוצת חמת

מצגת משקיעים | אוגוסט 2026

על בסיס דוחות כספיים 30 ביוני 2026

HAMAT
HeziBank
50 YEARS OF EXCELLENCE
ZIV
KITCHENS
Formex
חידות בטכנולוגיה מתקדמת
LEICHT
ALONY
HOUZER
A DIVISION OF HAMAT GROUP
ליפסקי
חדשנות שזורמת איתך
HeziBank • אלוני
Home Living Design
Alumex
Outdoor Kitchen

דיסקליימר

מצגת זו אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות הערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור, והיא נועדה אך ורק למסירת מידע למשקיעים.
האמור במצגת בכל הקשור לניתוח פעילות החברה הינו תמצית בלבד. על מנת לקבל תמונה מלאה של פעילות החברה ושל הסיכונים בפעילות עימם מתמודדת החברה יש לעיין בדוח התקופתי של החברה לשנת 2025 שפורסם ביום 30 במרץ 2026 (אסמכתא מס': 2026-01-029939) ובדוח של החברה לרבעון השני של שנת 2026 שפורסם ביום 27 באוגוסט 2026 (אסמכתא מס': 2026-01-081015).
מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך תשכ"ח 1968. מידע כאמור כולל בין היתר, תחזיות, הערכות ואומדנים, לרבות מידע המובא של איורים, גרפים, סקירות, וכל מידע אחר המובא בכל דרך, של החברה, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה וודאית ואינה בשליטת החברה ואשר עשויים להיות שונים באופן מהותי מהמוצג. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על נקודת ראותה והערכתה הסובייקטיבית של הנהלת החברה, המתבססת בין השאר, על ניתוח מידע כללי, הידוע להנהלת החברה במועד עריכת מצגת זו, ובכלל זה נתונים סטטיסטיים שפרסמו גופים ורשויות שונות, פרסומים מקצועיים, פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים אשר נכונותם לא נבחנה על ידי החברה באופן עצמאי.
מידע צופה פני עתיד מטבעו כפוף לסיכוני אי-התממשות משמעותיים, ומידע כאמור הינו בלתי וודאי, בלתי ניתן להערכה מראש ולעיתים אף אינו מצוי בשליטת החברה. התממשותו או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין היתר, מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, אשר הינם בלתי ניתנים להערכה מראש ובאופיים אינם מצויים בשליטת החברה.
במצגת זו, כללה החברה, בין היתר, תחזיות, תכניות, הערכות ומידע אחר המתייחסים לאירועים או לעניינים עתידיים, ביחס לעצמה וביחס לחברות בקבוצה, אשר מהווים מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוססים רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה. התממשותו של המידע כאמור, כולו או חלקו, אינה וודאית ויכול שתושפע מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש ו/או אשר אינם בשליטתה של החברה.
המצגת עשויה לכלול מידע המוצג באופן שונה מן האופן בו הוצג בדיווחי החברה לציבור עד כה, היינו, עשויים להיכלל במצגת נתונים המוצגים באופן ו/או באיפיון ו/או בעריכה ו/או בפילוח שונים מאלו שהוצגו בדוחותיה ובדיווחי החברה בעבר. המצגת מציגה מכלול של נתונים (ובכלל זה נתונים אשר הוצגו במצגת וטרם נכללו בדיווחי החברה או שטרם הוצגו באופן המוצג במצגת האמורה, ושהינם נכונים למיטב הערכתה של החברה נכון למועד הצגתם).
כמו כן, תחזיות והערכות צופות פני עתיד מתבססות על נתונים ומידע המצויים בידי החברה במועד עריכת המצגת וליום 30.06.2026 , והחברה אינה מחויבת בעדכון או שינוי כל תחזית ו/או הערכה של מידע זה על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת המצגת.

HAMAT GROUP
Multi Design Solutions

כרטיס ביקור

קבוצת חמת
מובילים בעיצוב הבית הישראלי

קבוצת חמת הינה הקבוצה הגדולה והמובילה ביותר בישראל בתחום מוצרי גמר הבניה ועיצוב הבית

442
מיליון ש"ח הכנסות*

73
מיליון ש"ח EBITDA*

80
שנות פעילות
(32 שנים כחברה ציבורית)

1,023
עובדים

4
מגזרי פעילות עיקריים

תחומי פעילות | קרמיקה · כלים סניטריים · מוצרי אינסטלציה · מוצרי בית מפלסטיק · מטבחים

* לחציון הראשון של שנת 2026 מפעילויות נמשכות

הנהלת קבוצת חמת

יואב גולן
מנכ"ל קבוצת חמת

ניר גולן
משנה למנכ"ל קבוצת חמת

ליאור גולן
סמנכ"ל קמעונאות קבוצת חמת ומנכ"ל חזיבנק-אלוני צפון

רגינה אונגר
יו"ר דירקטוריון

יאיר לוי
סמנכ"ל בכיר – כספים ואסטרטגיה

מבנה אחזקות הקבוצה

- חמת ארמטורות ויציקות
  - חמת עיצוב ושיווק
- מטבחי זיו דיזיין-שותפות מוגבלת
- חרסה סטודיו
- פורמקס תעשיות עץ
- חמת שיווק והפצה
- חזיבנק דיזיין
  - ליישט ישראל מבית חזי בנק
  - שיש אלוני
  - חזיבנק אלוני
- HOUZER

אבני דרך

2011
רכישת השליטה ע"י
ניאור (יואב גולן)

2014
רכישת
חמת הפצה
(צוקר מנקין לשעבר)

2018
כניסה לתחום
הקמעונאות באמצעות
רכישת **חזי בנק**

2020
רכישת
שיש אלוני

2022
כניסה לתחום
המטבחים על ידי
רכישת **מטבחי זיו,**
פורמקס וליישט

2025
איחוד פעילות הצפון
תחת מותג
חזיבנק-אלוני

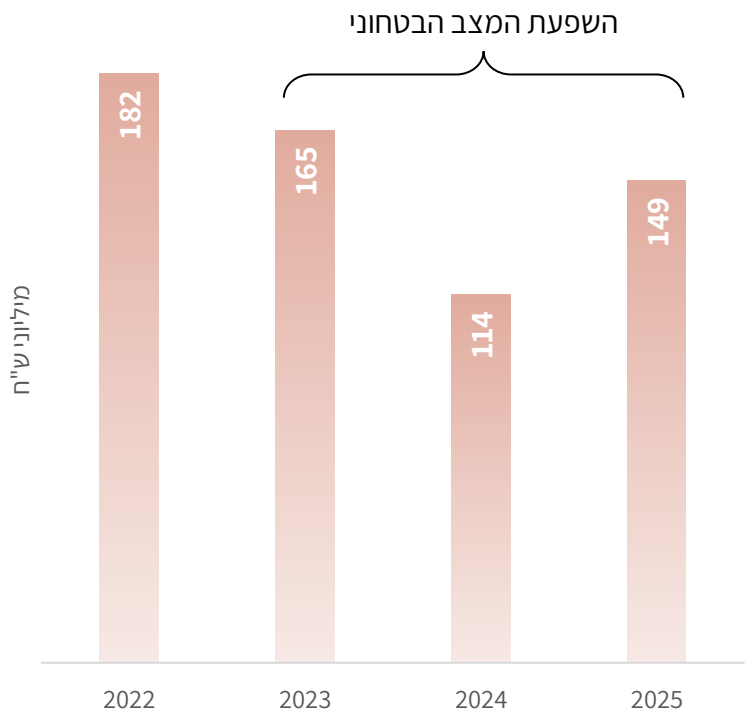
התפתחות מכירות ו- EBITDA לשנים 2022-2025 | במיליוני ש"ח

טרם המלחמה

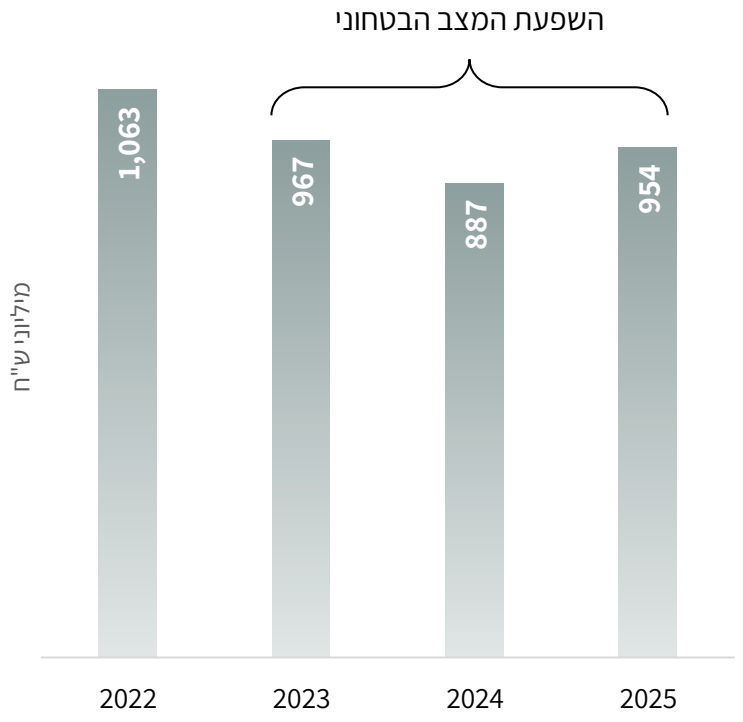
מעל 1
מיליארד ש"ח
הכנסות

כ- 182
מיליון ש"ח
EBITDA

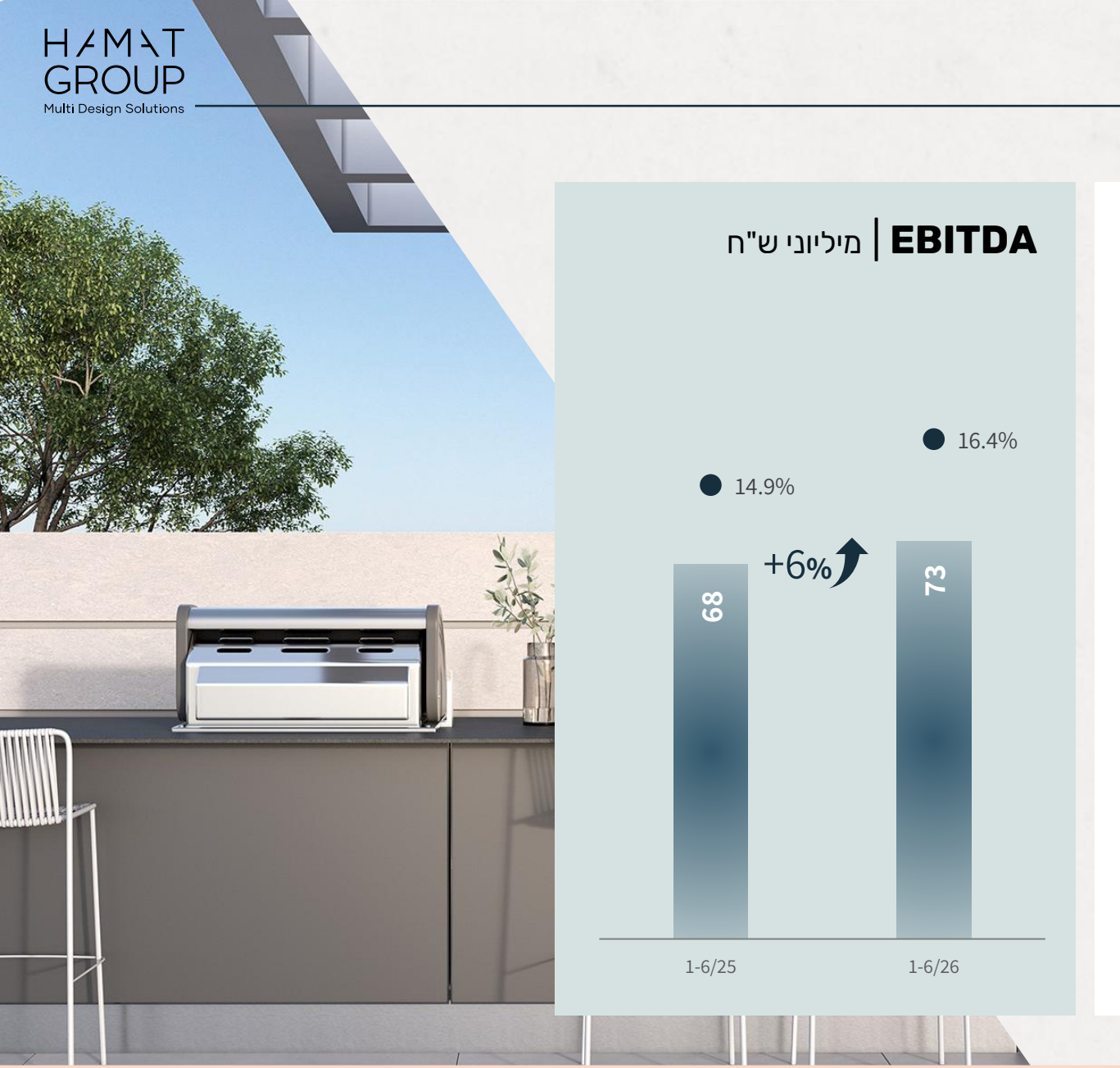
EBITDA



מכירות

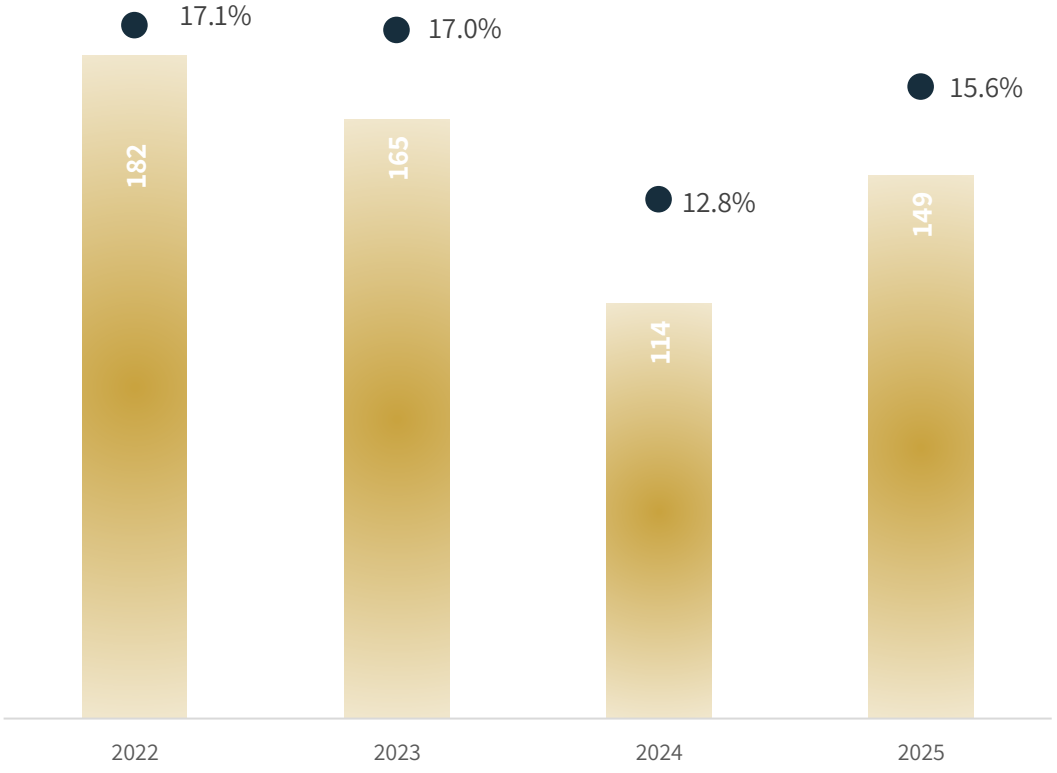


תוצאות עסקיות – EBITDA



EBITDA | מיליוני ש"ח

EBITDA - התפתחות שנתית ושיעור השינוי באחוזים



קבוצת חמת
מובילים בעיצוב הבית הישראלי

חזון

קבוצת חמת שואפת להיות הבית המוביל בישראל לעיצוב הבית ולהעניק ללקוחות חוויית לקוח מקצה לקצה

ערכים

איכות, שירות וחדשנות.

חוזקות

- קשרי אדריכלים
- מוניטין ומקצועיות
- מערך שירות
- זמינות ומערך לוגיסטי
- מוצרים ייחודיים ומגוונים באיכות

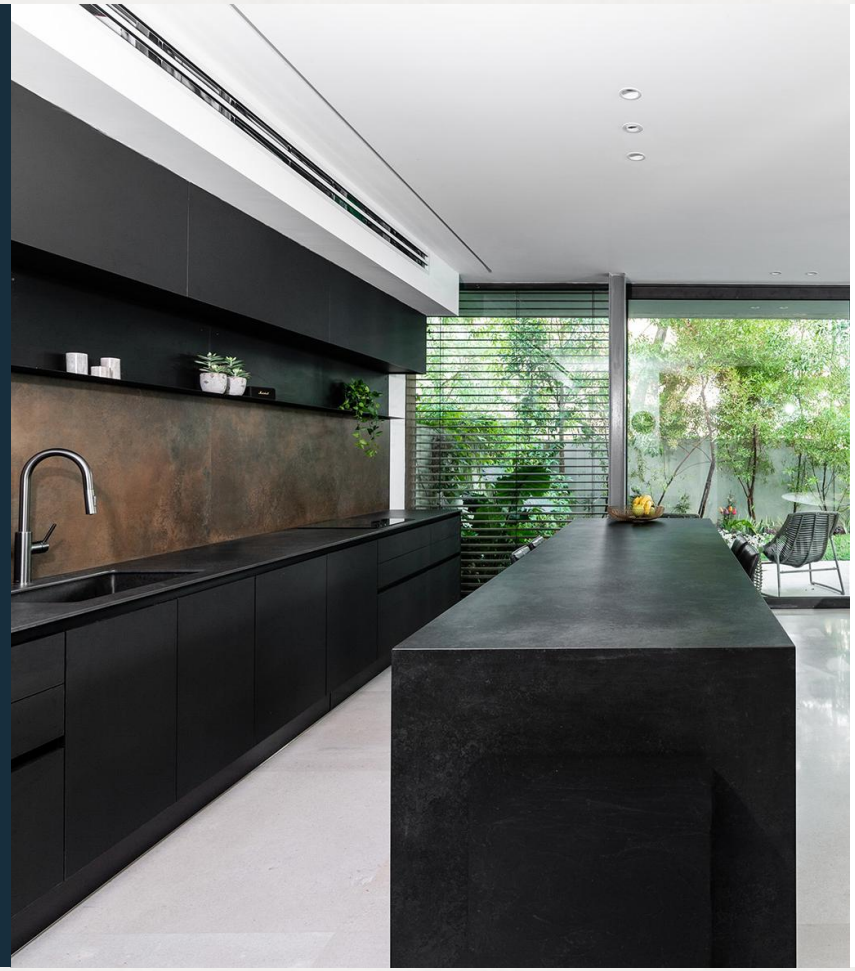
HAMAT
Alumex Outdoor Kitchen
HeziBank 50 YEARS OF EXCELLENCE
ALONY
ZIV KITCHENS
LEICHT
HOUZER A DIVISION OF HAMAT GROUP
formex חזיתות בטכנולוגיה מתקדמת
ליפסקי חדשנות שזורמת איתך
HeziBank • אלוני Home Living Design

יעדים ואסטרטגיה

ביסוס חברות הקבוצה כיצרניות וכספקיות אמינות ומוכרות בארץ ובעולם בתחום מוצרים לעיצוב הבית ומוצרי גמר בנייה,
כיצרניות הניחנות באיכות גבוהה, בעיצוב חדשני וברמה טכנולוגית מתקדמת ובת תחרות

השגת היעדים באמצעות

- קידום סינרגיה ושיתופי פעולה בקבוצה
- אולמות קונספט המשלבים את מותגי הקבוצה ב-Prime Locations
- מיזוגים ורכישות סינרגטיים
- שיפור איכות ואמינות המוצרים
- פיתוח מוצרים חדישים, תוך שמירה על ראשוניות
- המשך התייעלות תפעולית
- יישום חדשנות דיגיטלית במכירות ושירות
- שיפור איכות וזמינות השירות
- הגברת נוכחות בתחום המטבחים ובפרויקטים מוסדיים, מסחריים ומגורים



ביסוס מעמד מוביל בקטגוריות

הרחבת הפעילות המסחרית

הרחבת סל הפתרונות ללקוחות, לרבות קטגוריות ומוצרים חדשים

בניית מותגים מובילים, מיצוב מוצרים גבוה

חדשנות טכנולוגית

מצוינות ואמינות

ארבעה מגזרי פעילות עיקריים

21%
סיטונאות כלים
סניטריים ואינסטלציה

9%
ייצור אינסטלציה
ומוצרי בית מפלסטיק

2%
אחרים

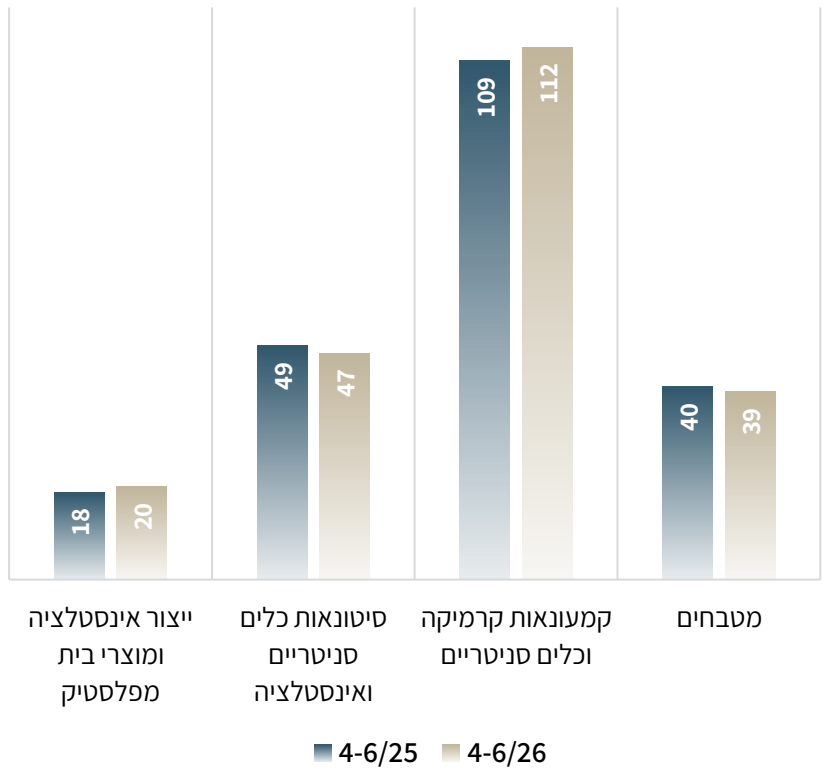
50%
קמעונאות קרמיקה
וכלים סניטריים

18%
מטבחים

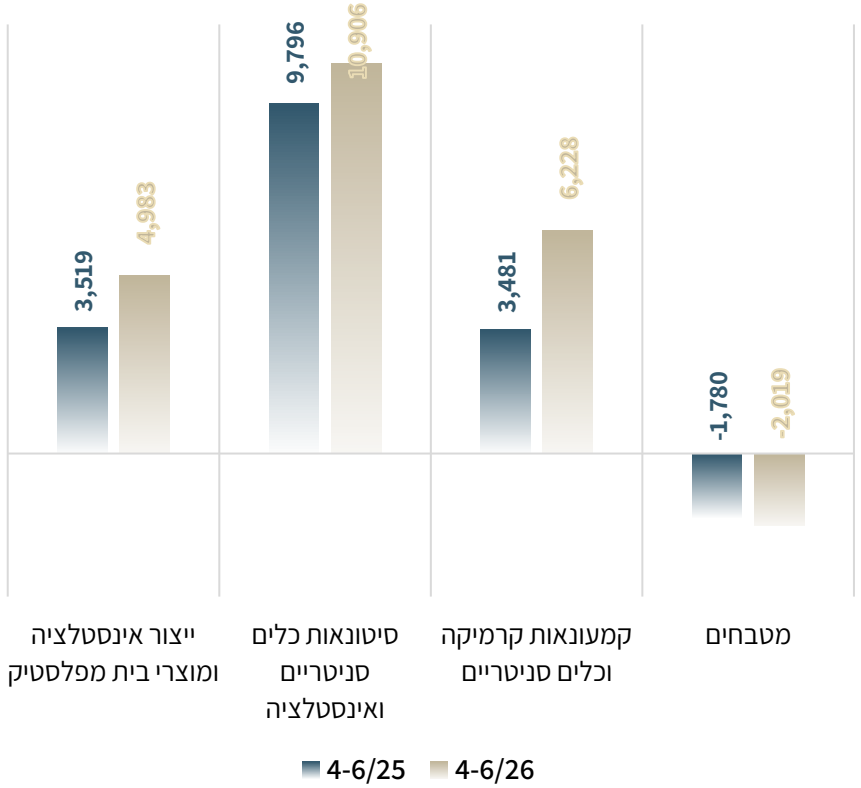
* האחוזים מבטאים את הנתח במכירות לחיצוניים, רבעון 2 2026

מגזרי הפעילות – תוצאות 4-6/2026

מכירות | מיליוני ש"ח



רווח תפעולי* | אלפי ש"ח



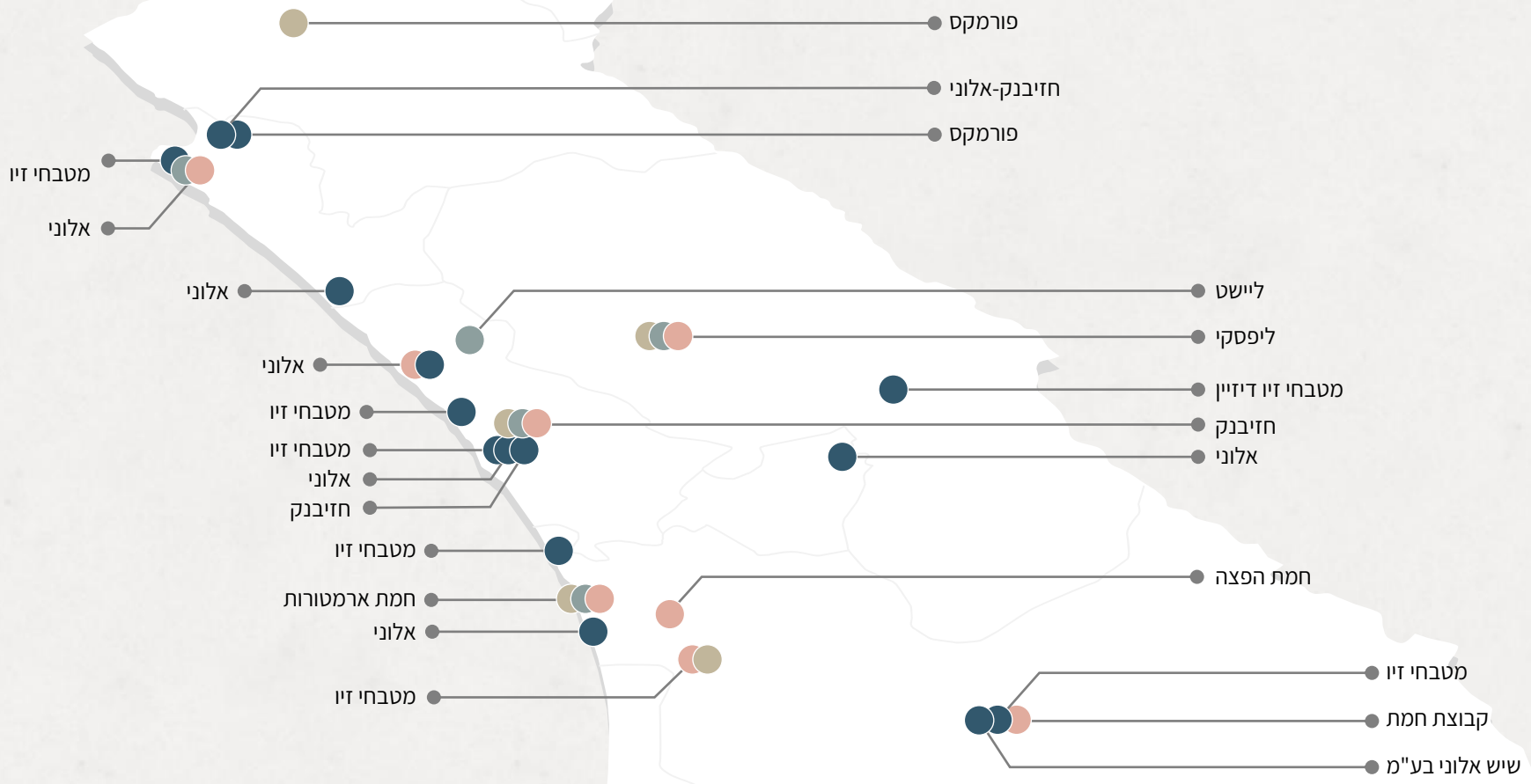
יציבות במכירות
על אף השפעת המצב הבטחוני

שיפור ברווח התפעולי* ברוב המגזרים

* רווח תפעולי לפני הכנסות/הוצאות אחרות

HAMAT GROUP
Multi Design Solutions

פריסה ארצית



ZIV KITCHENS	6 אולמות תצוגה
ALONY	6 אולמות תצוגה
HeziBank 50 YEARS OF EXCELLENCE	1 אולמות תצוגה
אלוני • HeziBank Home Living Design	1 אולמות תצוגה

- אולמות תצוגה / חנויות
- מפעלים
- מחסנים / לוגיסטיקה
- משרדים

נכס מסחרי בראשון לציון

ראשון לציון

2,900
מ"ר

נכס במתחם Gigi's
ליצירת סינרגיה תפעולית בין אולמות התצוגה של אלוני ומטבחי זיו כחלק מהגשמת האסטרטגיה של אולמות קונספט משולבי מותגים ב-Prime Locations

ינואר 2026
רכישת נכס
1,950 מ"ר

2027
צפי לפתיחת הסניפים

אוגוסט 2026
הסכם שכירות נוסף
950 מ"ר

הדמיה של כלל המתחם

מכירת קרקע בארה"ב

צפי לתמורת העסקה	רווח נקי צפוי	תזרים מזומנים נטו צפוי
$8.6M	**$4.1M**	**$6.6M**

HOUZER®
A DIVISION OF HAMAT GROUP

17/08/2026
חתימת הסכם

תקופת בדיקת נאותות
45 יום

השלמת העסקה
30 יום מתום הבדיקה

* נכון למועד אישור הדוחות, בדיקת הנאותות טרם הושלמה ואין ודאות כי העסקה תושלם

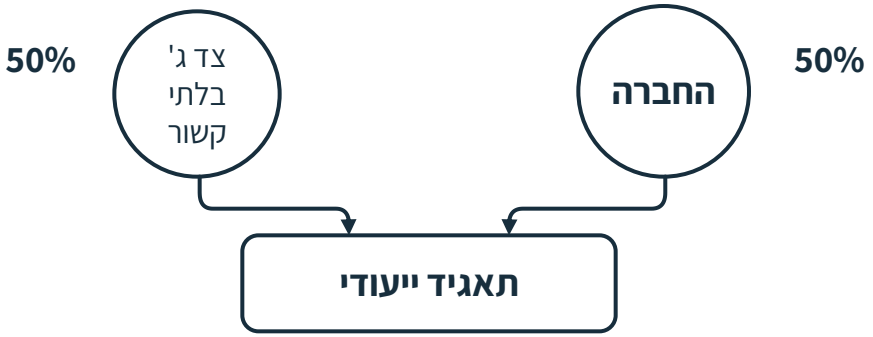
בקשה להקצאת קרקע באריאל

הנכס המבוקש

כ-41 דונם

באזור התעשייה אריאל מערב

מבנה ההחזקה



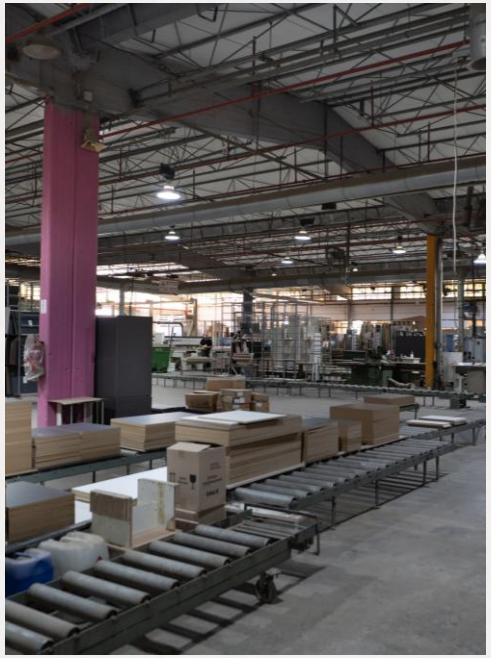
סטטוס

- ❑ הבקשה הוגשה ב-9 באוגוסט 2026
- ❑ טרם התקבלה החלטה בבקשה ואין ודאות שתאושר

אתרי הייצור של קבוצת חמת

מפעל באזור התעשייה **אשדוד** המייצר בעיקר ברזים ממתכת

מפעל **באזור התעשייה ברקן** המייצר מוצרי אינסטלציה וסניטציה מפלסטיק ומוצרי צריכה מעוצבים מפלסטיק בעיקר לחדרי אמבטיה ומטבח



מפעל באזור התעשייה **בשדרות**, המייצר מטבחים

מפעל **באזור התעשייה תפן**, המייצר בעיקר חזיתות (דלתות) לארונות מטבח ואמבט ומטבחי חוץ

HAMAT GROUP
Multi Design Solutions

1 | שוק הבניה החדשה

כ-80,000
התחלות בניה*

2 | שוק השיפוצים

קרוב ל-200,000
בתי אב בישראל*

3 | תחזוקה ושיחלופים

קהל היעד הסופי העיקרי של מוצרי הקבוצה נחלק ל-3 קבוצות

* על בסיס נתונים של הלמ"ס ועל פי הערכות החברה.

HAMAT GROUP
Multi Design Solutions

מגזר סיטונאות מוצרי סניטציה ואינסטלציה

פעילות: יבוא, שיווק ומכירה סיטונאית של מוצרי סניטציה, באמצעות חמת ארמטורות, חמת עיצוב ושיווק וחמת הפצה

קבוצת חמת

HAMAT

חמת עיצוב ושיווק
חמת ארמטורות | חמת הפצה

מהמפיצות הגדולות בתחומה בישראל

פריסה כלל ארצית

ביזור לקוחות משמעותי וכן גרעין לקוחות קבוע

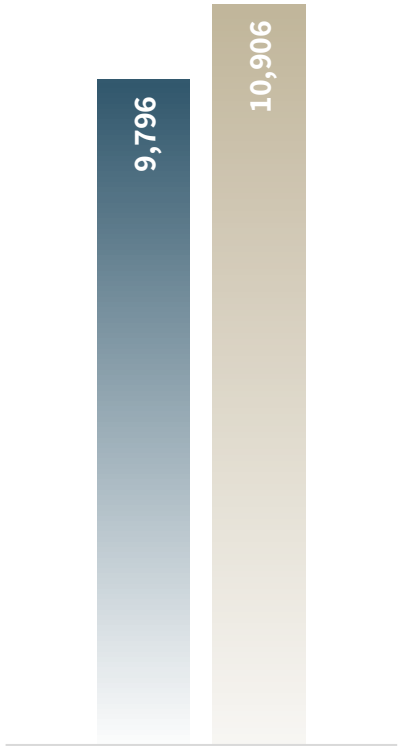
קהלי היעד

לקוחות מסחריים וקמעונאיים
רשתות ואולמות תצוגה בענף הקרמיקה, סוחרים, חנויות כלי בית , לקוחות קמעונאים קטנים בענף גמר הבניה

לקוחות פרויקטים
קבלנים, מוסדות, בתי מלון וחברות אחזקה בתחום

ברזי אמבטיה | ברזי מטבח אביזרים לאמבטיה | אסלות
מעלי ולחצני הדחה | כיורי רחצה | כיורי מטבח

רווח תפעולי* | אלפי ש"ח



* רווח תפעולי לפני הכנסות/הוצאות אחרות

HAMAT GROUP
Multi Design Solutions

מגזר קמעונאות קרמיקה וכלים סניטריים

פעילות: ייבוא ושיווק מגוון רחב של מוצרי גמר לתחום הבניה, השיפוצים ועיצוב הבית ולפרויקטים מוסדיים באמצעות חזיבנק ואלוני

ALONY
HeziBank
50 YEARS OF EXCELLENCE

HeziBank • אלוני
Home Living Design

חזיבנק דיזיין | שיש אלוני חזיבנק אלוני

יוקרתי, ייעוץ מקצועי, חדשנות עיצובית

קהלי היעד

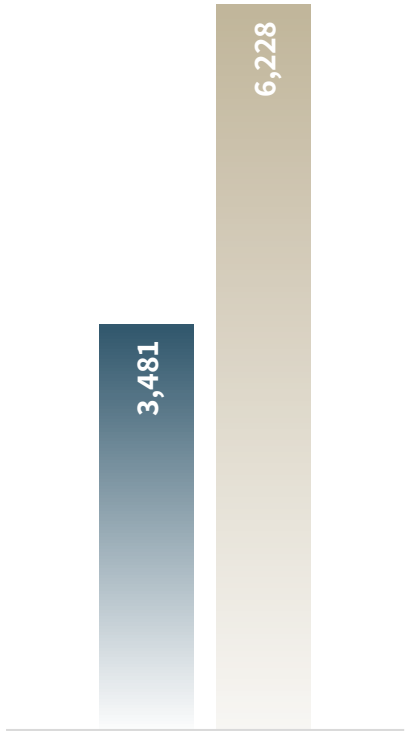
קהל פרטי
שיפוצים ועיצוב הבית
בנה ביתך

בניה רוויה
דיירי פרויקטים | דירות לא מכורות
דירות להשכרה | דיור למשתכן
שטחים ציבוריים ולובים

מסחרי
קניונים | בתי חולים | בתי כנסת
מתנ"סים | משרדים

סוחרים
שיווק והפצה לסוחרים מובילים ברחבי הארץ

רווח תפעולי* | אלפי ש"ח



קמעונאות קרמיקה וכלים סניטריים

4-6/25 4-6/26

* רווח תפעולי לפני הכנסות/הוצאות אחרות

HAMAT GROUP
Multi Design Solutions

הרשתות הקמעונאיות – חזיבנק ואלוני

חזיבנק ואלוני נוהגות לעדכן באופן שוטף את איכות וגיוון מוצריהן על ידי ריענון קולקציות והתקשרויות עם ספקים חדשים

ספקים עיקריים

COTTODESTE EXCLUSIVE SURFACES
DORN BRACHT
THG PARIS
DURAVIT
Devon&Devon
antoniolupi
GLOBO Inspired by Life
newform
PALAZZANI
DECOR WALTHER®

HeziBank
50 YEARS OF EXCELLENCE

חווית עיצוב כוללת

רשת יוקרתית
מגוון עשיר של מוצרי קרמיקה, חיפויים וסניטריה

ייעוץ מקצועי
צוות מומחים המספק שירותי ייעוץ מקיפים לאדריכלים ומעצבים בכל שלבי הפרויקט

חדשנות עיצובית
הצגת הטרנדים העדכניים ביותר בעיצוב אמבטיות וחללי פנים מהארץ ומהעולם

ALONY

מובילים בעיצוב הבית

6 סניפים ברחבי הארץ
פריסה ארצית המאפשרת נגישות מקסימלית

+1,000 מוצרים מובילים
מגוון עצום של פתרונות ריצוף, חיפוי וסניטריה

80 שנות ניסיון
מומחיות מצטברת בענף העיצוב והבנייה

HAMAT GROUP
Multi Design Solutions

מגזר מטבחים

פעילות: ייצור, שיווק ומכירה של מטבחים מעוצבים, ובכללם: מוצרים נלווים למטבחים חזיתות (דלתות) לארונות מטבח ואמבט ואלמנטים שונים לריהוט מטבחי חוץ מאלומיניום

ZIV KITCHENS

LEICHT

formex
עיצוב מתחיל במטבח

פעילות סינרגטית בין ייצור תעשייתי למותג קמעונאי מוביל

מטבחי זיו | ליישט ישראל
פורמקס תעשיות עץ

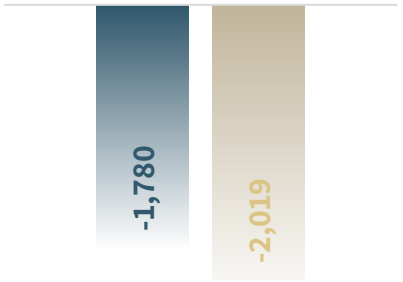
מיעדי החברה: הגברת נוכחות בתחום המטבחים

מטבחי זיו
פועלת בתחום העיצוב, ייצור ומכירה של מטבחים מעוצבים (6 אולמות תצוגה בפריסה ארצית)

פורמקס
חברה תעשייתית העוסקת בייצור, שיווק ומכירה של חזיתות (דלתות) לארונות מטבח ואמבט ומטבחי חוץ

Leicht
ליישט ישראל מבית חזיבנק פועלת מתוך אולם התצוגה של חזיבנק בדן דיזיין, בעלת הזיכיון בישראל של מותג המטבחים הגרמני ליישט

רווח/הפסד תפעולי* |
אלפי ש"ח



מטבחים

4-6/25 4-6/26

*רווח/הפסד תפעולי לפני הכנסות/הוצאות אחרות

HAMAT GROUP
Multi Design Solutions

מגזר ייצור אינסטלציה ומוצרי בית מפלסטיק

פעילות: ייצור, פיתוח, שיווק ומכירה של מוצרי אינסטלציה וסניטציה מפלסטיק וכן מוצרי צריכה מעוצבים מפלסטיק לחדר האמבטיה והמטבח, באמצעות ליפסקי (חרסה סטודיו לשעבר)

ליפסקי
חדשנות שזורמת איתך

קבוצת חמת הינה בין היצרנים המקומיים הגדולים בתחום זה

ליפסקי

קהלי היעד

לקוחות מסחריים וקמעונאיים - בעיקר סוחרים ומפיצים בענף גמר הבניה, חנויות כלי בית

ייצוא - בעיקר מפיצים, רשתות שיווק כלי בית בחו"ל

חוזקות

מחקר ופיתוח
השקעה מתמדת בפיתוח פתרונות חדשים ומתקדמים

בקרת איכות
תהליכי בדיקה קפדניים לכל מוצר

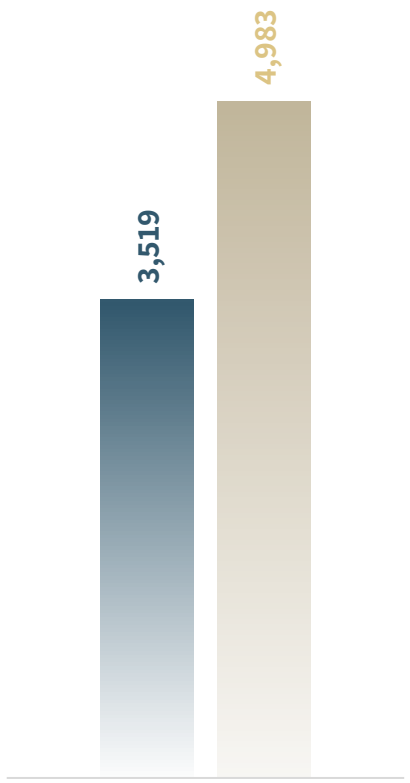
ייצור מתקדם
קווי ייצור אוטומטיים ברמה הטכנולוגית הגבוהה ביותר

הפצה יעילה
מערך לוגיסטי מתקדם להפצה מהירה ברחבי הארץ

אמבט ואגנית | אביזרי תבריג | אטמים ופקקים | מחסומי רצפה
סניטציה חלקים | סניטציה מכלי הדחה | סניטציה מושבים

מברשות | פחים | אחסון | כסאות | כביסה | אביזרים וסטים | סלסלות

רווח תפעולי* | אלפי ש"ח



ייצור אינסטלציה ומוצרי בית מפלסטיק

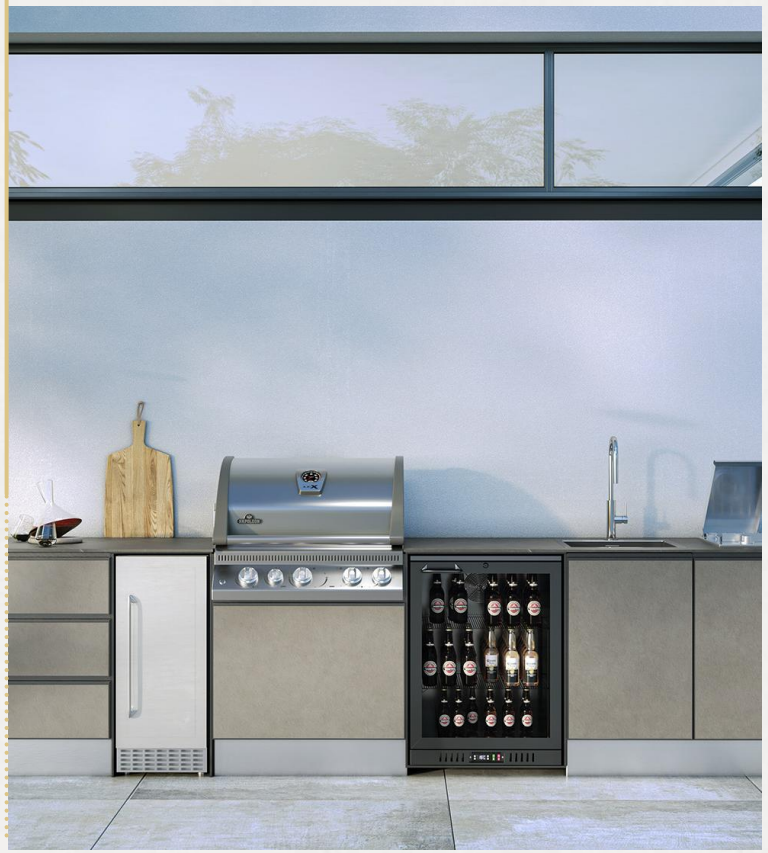
4-6/25 4-6/26

* רווח תפעולי לפני הכנסות/הוצאות אחרות

HAMAT GROUP
Multi Design Solutions

תמצית המאזן ויחסים פיננסיים

במיליוני ש"ח	30/06/2026
סך נכסים שוטפים	569
סך התחייבויות שוטפות	615
סך נכסים לא שוטפים	887
מזה: נדל"ן להשקעה	138
סך הנכסים	1,457
הון עצמי	553
חוב פיננסי מתואם	249
אמצעים נזילים	30
חוב פיננסי נטו	219
חוב פיננסי נטו מתואם נדל"ן	81



0.93
יחס שוטף

38.0%
יחס הון עצמי למאזן

1.21
יחס חוב ל-EBITDA

0.45
יחס חוב נטו ל-EBITDA מתואם שווי נדל"ן

תמצית דוח רווח והפסד מאוחד | מיליוני ש"ח

	H1/2026	H1/2025	Q2/2026	Q2/2025
הכנסות ממכירות	442	459	221	220
רווח גולמי	204	200	104	96
שיעור רווח גולמי	46%	44%	47%	44%
רווח תפעולי	40	34	22	14
הוצאות מימון, נטו	10	16	4	9
מסים על ההכנסה	7	4	4	1
רווח מפעילויות נמשכות	23	14	14	4

שטחי נדל"ן

באר שבע

83
דונם

135
מיליון ש"ח

סיווג
נדל"ן להשקעה

מודל
שווי הוגן

ראשון לציון

2.9
דונם

30
מיליון ש"ח

סיווג
רכוש קבוע

מודל
עלות

אשדוד

20
דונם

כ-27
מיליון ש"ח
ערך בספרים

כ-120*
מיליון ש"ח
הערכה

סיווג
רכוש קבוע

מודל
עלות

ניו ג'רזי, ארה"ב

45
דונם

כ-3
מיליון $
ערך בספרים

כ-8.6**
מיליון $
הערכה

סיווג
רכוש קבוע

מודל
עלות

* הערכת הנהלת החברה בהתבסס על דוחות מחקר פומביים של Natam מחיר של כ-6 מיליון ש"ח לדונם באשדוד.
** הערכת הנהלת החברה בהתבסס על ברוקר שמלווה את החברה.

HAMAT GROUP

Multi Design Solutions

תודה רבה